

## 平成26年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成26年5月14日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ニッピ  
 コード番号 7932 URL <http://www.nippi-inc.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理担当常務取締役  
 定時株主総会開催予定日 平成26年6月27日  
 有価証券報告書提出予定日 平成26年6月27日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 無  
 決算説明会開催の有無 : 無

(氏名) 伊藤 隆男  
 (氏名) 河村 桂作  
 配当支払開始予定日

TEL 03-3888-5117  
 平成26年6月30日

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成26年3月期の連結業績(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高    |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 26年3月期 | 40,980 | 8.3  | 1,838 | △3.4  | 1,771 | 3.7   | 663   | △48.7 |
| 25年3月期 | 37,829 | △4.4 | 1,902 | △21.2 | 1,708 | △20.9 | 1,292 | △40.7 |

(注) 包括利益 26年3月期 1,437百万円 (△22.8%) 25年3月期 1,861百万円 (△37.4%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 26年3月期 | 53.69      | —                     | 3.2            | 2.9      | 4.5      |
| 25年3月期 | 114.60     | —                     | 6.8            | 2.8      | 5.0      |

(参考) 持分法投資損益 26年3月期 247百万円 25年3月期 321百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|--------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 26年3月期 | 61,789 | 22,277 | 35.5   | 1,525.89 |
| 25年3月期 | 60,331 | 20,222 | 32.8   | 1,752.60 |

(参考) 自己資本 26年3月期 21,961百万円 25年3月期 19,770百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 26年3月期 | 69               | △85              | 431              | 4,539         |
| 25年3月期 | 2,531            | 2,259            | △4,717           | 4,102         |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 25年3月期     | —      | 0.00   | —      | 10.00 | 10.00 | 119           | 8.7          | 0.6            |
| 26年3月期     | —      | 0.00   | —      | 10.00 | 10.00 | 143           | 18.6         | 0.6            |
| 27年3月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 10.00 | 10.00 |               | 12.3         |                |

### 3. 平成27年3月期の連結業績予想(平成26年4月1日～平成27年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 20,000 | △3.0 | 800   | △22.3 | 600   | △39.7 | 400   | △16.6 | 32.40          |
| 通期        | 41,000 | 0.0  | 2,000 | 8.8   | 1,700 | △4.0  | 1,000 | 50.8  | 80.99          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(注)詳細については、添付資料 17ページの「(5)連結財務諸表に関する注記事項」(会計方針の変更)をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|        |              |        |              |
|--------|--------------|--------|--------------|
| 26年3月期 | 14,445,000 株 | 25年3月期 | 12,000,000 株 |
| 26年3月期 | 52,442 株     | 25年3月期 | 719,622 株    |
| 26年3月期 | 12,346,999 株 | 25年3月期 | 11,281,411 株 |

(参考)個別業績の概要

1. 平成26年3月期の個別業績(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高    |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 26年3月期 | 25,841 | 6.3  | 1,572 | 24.5  | 1,332 | 40.5  | 855   | 23.8  |
| 25年3月期 | 24,299 | △4.4 | 1,263 | △26.7 | 948   | △25.7 | 691   | △32.5 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 26年3月期 | 67.20      | —                 |
| 25年3月期 | 57.85      | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産    |   | 純資産    |   | 自己資本比率 |          | 1株当たり純資産 |  |
|--------|--------|---|--------|---|--------|----------|----------|--|
|        | 百万円    | % | 百万円    | % | %      | 円 銭      | %        |  |
| 26年3月期 | 52,290 |   | 19,913 |   | 38.1   | 1,383.62 |          |  |
| 25年3月期 | 49,922 |   | 16,735 |   | 33.5   | 1,400.53 |          |  |

(参考) 自己資本 26年3月期 19,913百万円 25年3月期 16,735百万円

2. 平成27年3月期の個別業績予想(平成26年4月1日～平成27年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |      | 経常利益  |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |  |
|-----------|--------|------|-------|-------|-------|-------|------------|--|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 円 銭        |  |
| 第2四半期(累計) | 12,700 | △1.2 | 500   | △25.5 | 400   | △36.4 | 31.41      |  |
| 通期        | 26,000 | 0.6  | 1,300 | △2.5  | 900   | 5.2   | 70.68      |  |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、財務諸表に対する監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「(1)経営成績に関する分析」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 4  |
| 2. 企業集団の状況                 | 5  |
| 3. 経営方針                    | 6  |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 6  |
| (2) 目標とする経営指標              | 6  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略           | 6  |
| (4) 会社の対処すべき課題             | 7  |
| 4. 連結財務諸表                  | 8  |
| (1) 連結貸借対照表                | 8  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 15 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 17 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 17 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 17 |
| (会計方針の変更)                  | 17 |
| (追加情報)                     | 17 |
| (セグメント情報等)                 | 18 |
| (1株当たり情報)                  | 19 |
| (重要な後発事象)                  | 19 |
| 5. 個別財務諸表                  | 20 |
| (1) 貸借対照表                  | 20 |
| (2) 損益計算書                  | 23 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 25 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度におけるわが国経済は、積極的な金融政策、財政政策等による円安、株高を背景に企業の収益改善や雇用情勢の持ち直しが見られ、国内景気は緩やかな回復基調となりました。一方、円安基調による輸入原材料の値上げや海外景気に対する不安感から、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のなかで、当社グループは主力商品であるコラーゲン・ケーシング、ゼラチン、ペプタイドをはじめ、コラーゲン関連商品、皮革関連商品の拡販施策の展開を図り、利益体質の強化に努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は40,980百万円(前期比8.3%増)、営業利益は1,838百万円(同3.4%減)となりました。また、経常利益は1,771百万円(同3.7%増)となり、子会社の事業の見直し及び関係会社の事業整理等による特別損失の発生により当期純利益は663百万円(同48.7%減)となりました。

セグメントの状況につきましては以下の通りであります。

#### ① コラーゲン・ケーシング事業

コラーゲン・ケーシング部門は、天然羊腸の供給不足及び価格の高止まりを受け、国内市場においてコラーゲン・ケーシング等への転換が進み、国内営業部門はシェア拡大につながりました。輸出営業部門は円安の恩恵を受け、両部門ともに売上高は好調に推移しました。一方、主原料である牛生床(とこ)の供給不足及び価格高騰、エネルギー費用の値上げ等により生産コストが上昇し採算面では厳しい状況で推移しましたが、製造部門一丸となってコスト削減に取り組みました。この結果、コラーゲン・ケーシング事業の売上高は、10,200百万円(前期比15.7%増)、営業利益は2,326百万円(同21.8%増)となりました。

#### ② ゼラチン関連事業

ゼラチン部門は、コンビニエンス向け惣菜の拡販に注力し、製造部門と歩調を合わせ、テストデータを活用するなど、きめ細かな営業活動を展開した結果、食品用の販売が好調に推移しました。ペプタイド部門は、コラーゲン市場全体が低調に推移した影響で売り上げが伸び悩みました。また、両部門ともに円安、原料の品薄などによる輸入原料価格の高騰がコスト上昇圧力となり、収益的に厳しい状況で推移しました。この結果、ゼラチン関連事業の売上高は7,392百万円(前期比1.5%増)、営業利益は124百万円(同80.8%減)となりました。

#### ③ 化粧品関連事業

化粧品部門は、通販市場が年々拡大し競争激化が進むなかで、新規顧客の獲得を図るため、商品認知度を高めることに主眼を置いた宣伝広告を展開しましたが、結果に結びつけることができず管理顧客が減少し、売り上げが低迷しました。この結果、化粧品関連事業の売上高は4,074百万円(前期比7.4%減)、営業利益は358百万円(同17.4%減)となりました。

#### ④ 皮革関連事業

車輻部門は、自動車販売の好調な状況を背景に、従来主力の原反販売から付加価値の高い裁断品、縫製品の販売への転換を図った結果、売上高は好調に推移しました。また、靴・袋物部門は、市場における輸入製品増の圧力はあるものの、国産比率の高い優良取引先との取引を優先し売上高確保に取り組み堅調に推移しました。この結果、皮革関連事業の売上高は10,309百万円(前期比5.0%増)、営業利益は146百万円(同2.3%増)となりました。

#### ⑤ 不動産・賃貸事業

不動産・賃貸部門は、再開発を進めている東京都足立区及び大阪市浪速区の遊休土地の有効活用をねらいとした賃貸事業を継続しております。また、足立区の再開発事業においては、道路整備がほぼ完了し、商業施設が開業に至るなど順調に推移しております。この結果、不動産・賃貸事業の売上高は456百万円(前期比19.9%増)、営業利益は263百万円(同58.1%増)となりました。

#### ⑥ 食品その他事業

食品その他事業部門は、穀物・輸入建材・イタリア食材の事業が好調に推移しました。また、BSE検査キット・リンカー・化成品も堅調であり、iPS細胞関連の事業は計画を上回るものとなりました。この結果、食品その他事業の売上高は8,547百万円(前期比19.8%増)、営業利益は270百万円(同40.2%増)となりました。

・次期の見通し

今後のわが国経済の見通しは、各種政策の効果が下支えとなり、家計所得や投資が増加し、景気の回復基調が続くことが期待されているものの、海外景気の不透明感から依然として厳しい状況で推移するものと思われま

す。  
このような状況のもと、当社は、生産コストを抑え競争力のある商品づくりに取り組むとともに、顧客ニーズに対応した高付加価値商品を投入し、高収益体制の強化を図ってまいります。

次期の見通しにつきましては、売上高は同水準を見込んでおりますが、原材料価格の高止まりや円安基調が続くことが予想されるなか、販売価格への転嫁や販売コストの削減などを行うことにより、増益となる見通しであります。

以上により、平成27年3月期の連結業績見通しにつきましては、売上高41,000百万円(前期比0.04%増)、営業利益2,000百万円(同8.8%増)、経常利益1,700百万円(同4.0%減)、当期純利益1,000百万円(同50.8%増)を見込んでおります。

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債及び純資産の状況

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産は、現金及び預金、受取手形及び売掛金、その他の資産が増加したことなどにより、前連結会計年度末と比べ1,175百万円増加し、20,644百万円となりました。

(固定資産)

当連結会計年度末における固定資産は、有形固定資産が674百万円増加しましたが、投資有価証券が売却などにより453万円減少しました。なお、東京都足立区の基盤整備事業の完了により建設仮勘定から土地勘定に4,859百万円振替えております。これにより、前連結会計年度末と比べて288百万円増加し、41,116百万円となりました。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債は、支払手形及び買掛金が387百万円、未払法人税等が516百万円減少しましたが、その他の負債が564百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末と比べ226百万円減少し、19,706百万円となりました。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債は、社債や長期借入金が減少したことなどにより、前連結会計年度末と比べ369百万円減少し、19,805百万円となりました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は、資本金が904百万円、資本剰余金が777百万円及び有価証券評価差額金が597百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末と比べ2,054百万円増加し、22,277百万円となりました。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末と比べ436百万円増加し、4,539百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益1,392百万円、減価償却費等948百万円、売上債権の増加330百万円、仕入債務の減少393百万円、法人税等の支払額1,459百万円などにより、69百万円の収入(前連結会計年度は、2,531百万円の収入)となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出1,102百万円、投資有価証券の売却による収入1,004百万円などにより、85百万円の支出(前連結会計年度は、2,259百万円の収入)となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、株式の発行による収入1,809百万円、長期借入金による収入4,825百万円、長期借入金の返済による支出4,817百万円、短期借入金の減少393百万円、社債償還による支出470百万円、長期未払金の返済による支出491百万円などにより、431百万円の収入(前連結会計年度は、4,717百万円の支出)となりました。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 | 平成24年3月期 | 平成25年3月期 | 平成26年3月期 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率            | 25.5     | 25.2     | 28.8     | 32.8     | 35.5     |
| 時価ベースの自己資本比率      | 9.3      | 6.5      | 12.7     | 32.7     | 17.9     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 12.2     | 13.6     | 8.7      | 8.0      | 280.4    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 3.8      | 3.0      | 4.8      | 5.5      | 0.2      |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

(注2) 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

(注3) キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

(注4) 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## ③次期の見通し

今後の見通しにつきましては、設備投資を予定しているため、これにより固定資産が増加し、借入金も増加する見込みであります。

## (3) 利益分配に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは、株主に対する利益還元を経営の重要課題と認識しております。そのために、新製品の研究、開発、事業基盤強化のための整備増強など、配当等の原資となるべく、収益力の向上と内部留保の充実に努め、企業体質強化を図りながら、安定的配当を継続させることを基本方針としております。

当期の利益配当金につきましては、1株当たり10円を予定しており、また、次期の配当金につきましては、1株当たり10円を予定しております。なお、当社は連結配当規制適用会社であります。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、提出会社及び子会社14社で構成され、コラーゲン製品、ゼラチン製品、コラーゲン化粧品、皮革製品、健康食品等の製造販売を主な内容とし、更に貿易関連、不動産管理その他の事業活動を展開しております。当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであり、セグメントと同一の区分であります。

### (1) コラーゲン・ケーシング事業

提出会社が、連結子会社ニッピコラーゲン工業(株)より製品を購入して国内外へ販売しており、輸出の一部は在外連結子会社 NIPPI COLLAGEN NA INC. へ販売しております。

連結子会社ニッピコラーゲン工業(株)は、コラーゲン・ケーシング用原材料を連結子会社日皮胶原蛋白(唐山)有限公司及び連結子会社大鳳商事(株)並びに非連結子会社(株)日本コラーゲンより購入しております。

### (2) ゼラチン関連事業

提出会社が、製造及び仕入販売し、一部を連結子会社大鳳商事(株)へ販売しております。

原材料の一部については連結子会社大鳳商事(株)より購入しております。

提出会社が、在外非連結子会社日皮(上海)貿易有限公司に販売しております。

なお、在外非連結子会社霓碧実業(上海)有限公司は、平成25年7月に清算を結了しております。

### (3) 化粧品関連事業

提出会社が、健康食品用原料を製造し、化粧品用原料及びスキンケアクリームを連結子会社ニッピコラーゲン工業(株)より購入し、それぞれの原料を外部へ加工委託し、これら製品を通信販売会社である連結子会社(株)ニッピコラーゲン化粧品に販売を委託しております。

### (4) 皮革関連事業

提出会社が、連結子会社(株)ニッピ・フジタより製品を購入し、自動車関連ユーザーに販売しております。

また、持分法適用関連会社(株)ボーグより製品を購入し、持分法適用関連会社(株)リーガルコーポレーションに販売しております。

連結子会社(株)ニッピ・フジタが、製品の一部を持分法適用関連会社(株)リーガルコーポレーション、(株)ボーグへ販売しております。

在外非連結子会社日皮(上海)貿易有限公司は、在外非連結子会社海寧日皮皮革有限公司及び中国サプライヤーより製品を購入し、現地で販売しております。

連結子会社大鳳商事(株)が、製品を輸入し、連結子会社(株)ニッピ・フジタ及び持分法適用関連会社(株)リーガルコーポレーションへ販売しております。

なお、持分法適用関連会社(株)リーガルコーポレーションは株式の一部売却などにより持分比率が低下したため、また、持分法適用関連会社(株)ボーグは平成26年3月に解散決議ののち特別清算に移行したため、平成26年3月より持分法適用の範囲から除外しております。

また、非連結子会社(株)ボーグ(東京都台東区)は、平成26年3月に連結子会社(株)ニッピ・フジタが100%の出資で新規に設立し、持分法適用関連会社であった(株)ボーグ(千葉県松戸市)より事業譲渡を受けております。

### (5) 賃貸・不動産事業

提出会社が、東京都足立区、大阪市浪速区を中心に不動産賃貸事業を行っており、非連結子会社ニッピ都市開発(株)が、これら不動産の管理及びコンサルタント業務を行っております。

### (6) 食品その他事業

提出会社が、リンカー製品(マスキングシート、コンパウンド)を製造販売し、除染用“エコプレスパック”(可燃物減容圧縮袋)及び化成品(ビニールフォーム)を外部より購入して販売しております。

提出会社が、BSE検査キット及び新規細胞培養基質「iMatrix-511」を外部へ委託加工して販売しております。また、新規細胞培養基質「iMatrix-511」は提出会社でも製造販売しております。

連結子会社大鳳商事(株)が、食材、有機農産物等の食品、ニットウェア等の衣料品、肥料その他の商品を輸入販売し、一部を連結子会社大倉フーズ(株)へ販売しております。

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、企業価値の向上に継続的に取り組み、社会的貢献と企業の利益創出の同時実現を目指して、社会の信頼を確保することを「経営理念」としております。

これを実現するために、当社は、永年培った技術開発力をベースに、「お客様ニーズ」に合致する高品質の製品を提供し、「顧客満足度」を高めることで、中長期成長の持続を目指します。また、社会的責任を果たすことが企業継続の基盤と認識し、法令・諸規程等の遵守に努め、公正且つ適切な経営の実現を図ります。

「品質」にこだわるという一貫した思想のもと、研究成果の製品化を推進し、事業領域の拡大を図り、高収益体制を構築することで、今後とも株主・投資家の皆様にとって魅力ある会社となるよう努めてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、高収益体制の構築を経営方針の一つに掲げており、収益性重視の観点から、「売上高経常利益率」の向上を目標とし、常に収益改善に努め、経費圧縮意識をもって企業経営に取り組んでまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

今後の我が国経済の見通しは、アベノミクスの実態経済浮揚への効果の程度も不透明であり、依然として厳しい状況で推移するものと思われまます。

このような状況のもと、当社は、生産コストを抑え競争力のある商品づくりに取り組むとともに、顧客ニーズに対応した高付加価値商品を投入し、高収益体制の強化を図ってまいります。

コラーゲン・ケーシング事業におきましては、コラーゲンの原料となる良質な原材料を安定して確保し、顧客満足度の向上にむけ現製品の品質の更なる向上と安定供給は勿論、新規製品の開発や取引先の要望に対するきめ細かな対応に取り組んでまいります。

ゼラチン関連事業におきましては、食品用ゼラチンの拡販を図るため、原料となる良質な原材料を安定して確保し、品質のよい価格競争力のある商品供給を行い、新規顧客の獲得と既存の取引先との関係強化に取り組んでまいります。

ペプタイドは、品質の向上とコストダウンに取り組み、競合他社との優位性を確保するため、取引先との共同開発、技術サービス等の充実を図り市場における一層のシェア拡大に向けて攻勢をかけてまいります。

化粧品関連事業におきましては、市場における優位性を確保するため、適切な広告機能によりコラーゲンに関する情報の浸透と新商品の投入を図り、顧客満足度をより高めるため、コールセンター機能を更に充実させた営業体制で顧客の拡大と定着化に取り組んでまいります。

皮革関連事業におきましては、車輻部門は品質の向上と価格競争力等の強化を目指し、安定受注確保を図ってまいります。靴・袋物部門は優良主要取引先への集中対応を図ってまいります。また、車輻部門は海外展開の強化に取り組む、収益強化を図ってまいります。

食品その他事業におきましては、リンカー・化成品は、新たな商品の拡販に注力するとともに取引先の要望への適切な対応に努めてまいります。

生活関連物資を取り扱っている貿易部門は、海外サプライヤーとの連携をより強めることにより、新規顧客開拓に努めてまいります。

また、ニッピブルBSE検査キットの販売を維持し、新たにiPS細胞関連事業である細胞培養基質「iMatrix-511」の高品質化と量産体制の確立を強力に推し進めてまいります。

なお、当社は東京都足立区の本社工場跡地の再開発を進めており、当該地区である「ポンテグランデTOKYO」の中心的存在となる駅前商業施設「ポンテポルタ千住」が三菱地所株式会社により平成26年4月18日にオープンし、また、平成26年3月2日には千住大橋駅前広場の開通式も行われ、共用開始に至りました。

これらに加え、併行的に他の2地区でも来年春の完成を目指して住宅棟の建設が着々と進められております。

このような開発進捗状況のもと当該地区の当社保有地の有効活用を図り、収益向上を目指してまいります。



#### (4) 会社の対処すべき課題

今後のわが国経済の見通しは、各種政策の効果が下支えとなり、家計所得や投資が増加し、景気の回復基調が続くことが期待されているものの、海外景気の不透明感から依然として厳しい状況で推移するものと思われま

す。  
このような状況のもと、当社は、生産コストを抑え競争力のある商品づくりに取り組むとともに、顧客ニーズに対応した高付加価値商品を投入し、高収益体制の強化を図ってまいります。

コラーゲン・ケーシング事業におきましては、今期着手した新工場建設事業を計画通り押し進め、生産能力の向上を図ります。また、原料用床(とこ)は世界的な品不足と円安が重なり価格が高騰し、必要量・品質の確保が厳しい状況のなかで、新規の供給先を開拓するなど安定した原材料の確保を図ることで製造計画を堅持し、利益確保に取り組んでまいります。

ゼラチン関連事業におきましては、ゼラチン部門は好調に推移しているコンビニエンス向け惣菜用途処方への拡大に注力するとともに、取引先から要求されるスペックに合う新たなゼラチンを開発して積極的な提案を行い、差別化を図ってまいります。ペプタイド部門は新規のコラーゲンの開発による市場開拓に取り組んでまいります。また、両部門ともに原材料の価格高騰とエネルギーコストの上昇に対し、収益力の改善を図るため価格改定に取り組んでまいります。

化粧品関連事業におきましては、新規顧客獲得を最大の目標として、既存商品の認知度・理解度向上のための様々な施策に取り組み、利益の確保を図ってまいります。

皮革関連事業におきましては、原皮の価格高騰や品薄状況を踏まえ、仕入れ先との緊密な情報交換を行い、安定した品質の原皮の確保を図るとともに、収益確保のための価格改定等に取り組んでまいります。

食品その他の事業におきましては、iPS関連事業に注力し、新規細胞培養基質「iMatrix-511」の量産体制の強化を図り、収益確保に取り組んでまいります。

なお、当社が参画している「千住大橋駅周辺地区まちづくり計画」対象区域内の開発拠点地区「ポンテグランデTOKYO」は地区内の道路の整備もほぼ終了し、駅前商業施設「ポンテポルタ千住」も開業に至りました。同施設を運営する三菱地所株式会社への賃貸は当社の本格的な賃貸事業と位置づけており、今後も安定的な収益向上に取り組んでまいります。

また、当社は人材の確保・育成を大きな経営課題としております。これまで実践してきた人材育成プログラムの内容をさらに充実させ社業の発展に邁進してまいります。

4. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 4,275                   | 4,712                   |
| 受取手形及び売掛金      | 7,857                   | 8,053                   |
| 商品及び製品         | 4,949                   | 4,546                   |
| 仕掛品            | 518                     | 630                     |
| 原材料及び貯蔵品       | 864                     | 1,075                   |
| 未収還付法人税等       | 1                       | 6                       |
| 未収消費税等         | 125                     | 326                     |
| 繰延税金資産         | 409                     | 472                     |
| その他            | 526                     | 887                     |
| 貸倒引当金          | △60                     | △67                     |
| 流動資産合計         | 19,468                  | 20,644                  |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物        | 13,180                  | 13,983                  |
| 減価償却累計額        | △6,092                  | △6,519                  |
| 建物及び構築物 (純額)   | 7,088                   | 7,463                   |
| 機械装置及び運搬具      | 7,883                   | 8,146                   |
| 減価償却累計額        | △7,261                  | △7,380                  |
| 機械装置及び運搬具 (純額) | 622                     | 765                     |
| 土地             | 22,689                  | 27,549                  |
| リース資産          | 323                     | 398                     |
| 減価償却累計額        | △135                    | △194                    |
| リース資産 (純額)     | 188                     | 204                     |
| 建設仮勘定          | 5,116                   | 363                     |
| その他            | 814                     | 883                     |
| 減価償却累計額        | △676                    | △712                    |
| その他 (純額)       | 138                     | 171                     |
| 有形固定資産合計       | 35,843                  | 36,518                  |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| リース資産          | 49                      | 28                      |
| その他            | 158                     | 245                     |
| 無形固定資産合計       | 207                     | 274                     |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 4,263                   | 3,810                   |
| 長期貸付金          | 280                     | 114                     |
| 繰延税金資産         | 9                       | 94                      |
| 破産更生債権等        | 1,447                   | 1,369                   |
| その他            | 402                     | 330                     |
| 投資損失引当金        | △53                     | -                       |
| 貸倒引当金          | △1,571                  | △1,395                  |
| 投資その他の資産合計     | 4,777                   | 4,324                   |
| 固定資産合計         | 40,828                  | 41,116                  |
| 繰延資産           |                         |                         |
| 社債発行費          | 34                      | 28                      |
| 繰延資産合計         | 34                      | 28                      |
| 資産合計           | 60,331                  | 61,789                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 8,250                   | 7,862                   |
| 短期借入金         | 8,295                   | 8,271                   |
| 1年内償還予定の社債    | 470                     | 610                     |
| リース債務         | 82                      | 86                      |
| 未払法人税等        | 883                     | 367                     |
| 未払消費税等        | 56                      | 34                      |
| 繰延税金負債        | 33                      | -                       |
| 賞与引当金         | 412                     | 434                     |
| 役員賞与引当金       | 57                      | 50                      |
| ポイント引当金       | -                       | 34                      |
| その他           | 1,391                   | 1,955                   |
| 流動負債合計        | 19,933                  | 19,706                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 1,440                   | 1,030                   |
| 長期借入金         | 8,668                   | 8,307                   |
| 長期未払金         | 1,845                   | 1,814                   |
| リース債務         | 168                     | 158                     |
| 繰延税金負債        | 763                     | 959                     |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 4,657                   | 4,657                   |
| 退職給付引当金       | 1,685                   | -                       |
| 役員退職慰労引当金     | 466                     | 454                     |
| 退職給付に係る負債     | -                       | 2,017                   |
| 資産除去債務        | 5                       | 5                       |
| その他           | 474                     | 400                     |
| 固定負債合計        | 20,175                  | 19,805                  |
| 負債合計          | 40,109                  | 39,512                  |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 3,500                   | 4,404                   |
| 資本剰余金         | 1,153                   | 1,930                   |
| 利益剰余金         | 6,792                   | 6,577                   |
| 自己株式          | △226                    | △29                     |
| 株主資本合計        | 11,219                  | 12,883                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 251                     | 849                     |
| 繰延ヘッジ損益       | 90                      | 35                      |
| 土地再評価差額金      | 8,199                   | 8,190                   |
| 為替換算調整勘定      | 9                       | 230                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | -                       | △226                    |
| その他の包括利益累計額合計 | 8,550                   | 9,078                   |
| 少数株主持分        | 452                     | 315                     |
| 純資産合計         | 20,222                  | 22,277                  |
| 負債純資産合計       | 60,331                  | 61,789                  |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高          | 37,829                                   | 40,980                                   |
| 売上原価         | 28,136                                   | 31,509                                   |
| 売上総利益        | 9,693                                    | 9,471                                    |
| 販売費及び一般管理費   |                                          |                                          |
| 荷造運搬費        | 646                                      | 688                                      |
| 販売手数料        | 56                                       | 58                                       |
| 広告宣伝費        | 1,538                                    | 1,294                                    |
| 給料及び手当       | 1,374                                    | 1,378                                    |
| 賞与引当金繰入額     | 193                                      | 208                                      |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 78                                       | 65                                       |
| 役員賞与引当金繰入額   | 57                                       | 50                                       |
| 法定福利費        | 279                                      | 288                                      |
| 退職給付費用       | 73                                       | 97                                       |
| 通信費          | 67                                       | 63                                       |
| 旅費及び交通費      | 174                                      | 192                                      |
| 租税公課         | 184                                      | 205                                      |
| 賃借料          | 274                                      | 248                                      |
| 減価償却費        | 388                                      | 346                                      |
| 試験研究費        | 76                                       | 97                                       |
| 貸倒引当金繰入額     | 93                                       | △15                                      |
| その他          | 2,231                                    | 2,363                                    |
| 販売費及び一般管理費合計 | 7,790                                    | 7,633                                    |
| 営業利益         | 1,902                                    | 1,838                                    |
| 営業外収益        |                                          |                                          |
| 受取利息         | 5                                        | 6                                        |
| 受取配当金        | 41                                       | 65                                       |
| 為替差益         | 14                                       | 33                                       |
| 持分法による投資利益   | 321                                      | 247                                      |
| 雑収入          | 52                                       | 93                                       |
| 営業外収益合計      | 435                                      | 447                                      |
| 営業外費用        |                                          |                                          |
| 支払利息         | 481                                      | 385                                      |
| 手形売却損        | 32                                       | 33                                       |
| 株式交付費        | -                                        | 16                                       |
| 雑損失          | 115                                      | 78                                       |
| 営業外費用合計      | 630                                      | 513                                      |
| 経常利益         | 1,708                                    | 1,771                                    |

(単位:百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>特別利益</b>       |                                          |                                          |
| 固定資産売却益           | 1,764                                    | 0                                        |
| 投資有価証券売却益         | 0                                        | 92                                       |
| 負ののれん発生益          | -                                        | 51                                       |
| 工場誘致奨励金           | 73                                       | -                                        |
| 特別利益合計            | 1,838                                    | 144                                      |
| <b>特別損失</b>       |                                          |                                          |
| 固定資産除却損           | 19                                       | 87                                       |
| 固定資産売却損           | 85                                       | 0                                        |
| 投資有価証券売却損         | 1                                        | 3                                        |
| 会員権評価損            | 16                                       | 1                                        |
| 投資損失引当金繰入額        | 13                                       | -                                        |
| 関係会社整理損           | -                                        | 131                                      |
| 事業撤退損             | -                                        | 133                                      |
| 土地開発関連費用          | 1,185                                    | 132                                      |
| 災害による損失           | 20                                       | -                                        |
| その他               | 0                                        | 34                                       |
| 特別損失合計            | 1,343                                    | 523                                      |
| 税金等調整前当期純利益       | 2,203                                    | 1,392                                    |
| 法人税、住民税及び事業税      | 975                                      | 902                                      |
| 法人税等調整額           | △88                                      | △168                                     |
| 法人税等合計            | 887                                      | 733                                      |
| 少数株主損益調整前当期純利益    | 1,315                                    | 659                                      |
| 少数株主利益又は少数株主損失(△) | 22                                       | △3                                       |
| 当期純利益             | 1,292                                    | 663                                      |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 1,315                                    | 659                                      |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | 304                                      | 655                                      |
| 繰延ヘッジ損益          | 108                                      | △74                                      |
| 為替換算調整勘定         | 85                                       | 220                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 46                                       | △23                                      |
| その他の包括利益合計       | 546                                      | 778                                      |
| 包括利益             | 1,861                                    | 1,437                                    |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 1,817                                    | 1,459                                    |
| 少数株主に係る包括利益      | 44                                       | △21                                      |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                           | 株主資本  |       |       |      |        |
|---------------------------|-------|-------|-------|------|--------|
|                           | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                     | 3,500 | 1,153 | 5,434 | △225 | 9,862  |
| 当期変動額                     |       |       |       |      |        |
| 新株の発行                     |       |       |       |      | —      |
| 剰余金の配当                    |       |       | △83   |      | △83    |
| 当期純利益                     |       |       | 1,292 |      | 1,292  |
| 土地再評価差額金の取崩               |       |       | 148   |      | 148    |
| 自己株式の取得                   |       |       |       | △1   | △1     |
| 自己株式の処分                   |       |       |       |      | —      |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 |       |       |       | △0   | △0     |
| 持分法の適用範囲の変動               |       |       |       |      | —      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)       |       |       |       |      |        |
| 当期変動額合計                   | —     | —     | 1,357 | △1   | 1,356  |
| 当期末残高                     | 3,500 | 1,153 | 6,792 | △226 | 11,219 |

|                           | その他の包括利益累計額   |         |          |          |              |               | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------------|---------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|--------|--------|
|                           | その他の有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |        |
| 当期首残高                     | △100          | 3       | 8,348    | △75      | —            | 8,175         | 412    | 18,450 |
| 当期変動額                     |               |         |          |          |              |               |        |        |
| 新株の発行                     |               |         |          |          |              |               |        | —      |
| 剰余金の配当                    |               |         |          |          |              |               |        | △83    |
| 当期純利益                     |               |         |          |          |              |               |        | 1,292  |
| 土地再評価差額金の取崩               |               |         |          |          |              |               |        | 148    |
| 自己株式の取得                   |               |         |          |          |              |               |        | △1     |
| 自己株式の処分                   |               |         |          |          |              |               |        | —      |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 |               |         |          |          |              |               |        | △0     |
| 持分法の適用範囲の変動               |               |         |          |          |              |               |        | —      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)       | 351           | 87      | △148     | 85       | —            | 375           | 40     | 416    |
| 当期変動額合計                   | 351           | 87      | △148     | 85       | —            | 375           | 40     | 1,772  |
| 当期末残高                     | 251           | 90      | 8,199    | 9        | —            | 8,550         | 452    | 20,222 |

当連結会計年度(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

|                           | 株主資本  |       |       |      |        |
|---------------------------|-------|-------|-------|------|--------|
|                           | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                     | 3,500 | 1,153 | 6,792 | △226 | 11,219 |
| 当期変動額                     |       |       |       |      |        |
| 新株の発行                     | 904   | 904   |       |      | 1,809  |
| 剰余金の配当                    |       |       | △119  |      | △119   |
| 当期純利益                     |       |       | 663   |      | 663    |
| 土地再評価差額金の取崩               |       |       |       |      | —      |
| 自己株式の取得                   |       |       |       | △3   | △3     |
| 自己株式の処分                   |       | 72    |       |      | 72     |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 |       |       |       |      | —      |
| 持分法の適用範囲の変動               |       | △199  | △758  | 200  | △757   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)       |       |       |       |      |        |
| 当期変動額合計                   | 904   | 777   | △215  | 197  | 1,664  |
| 当期末残高                     | 4,404 | 1,930 | 6,577 | △29  | 12,883 |

|                           | その他の包括利益累計額          |             |              |              |                      |                       | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------------|--------|--------|
|                           | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |        |        |
| 当期首残高                     | 251                  | 90          | 8,199        | 9            | —                    | 8,550                 | 452    | 20,222 |
| 当期変動額                     |                      |             |              |              |                      |                       |        |        |
| 新株の発行                     |                      |             |              |              |                      |                       |        | 1,809  |
| 剰余金の配当                    |                      |             |              |              |                      |                       |        | △119   |
| 当期純利益                     |                      |             |              |              |                      |                       |        | 663    |
| 土地再評価差額金の取崩               |                      |             |              |              |                      |                       |        | —      |
| 自己株式の取得                   |                      |             |              |              |                      |                       |        | △3     |
| 自己株式の処分                   |                      |             |              |              |                      |                       |        | 72     |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 |                      |             |              |              |                      |                       |        | —      |
| 持分法の適用範囲の変動               |                      |             |              |              |                      |                       |        | △757   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)       | 597                  | △55         | △9           | 220          | △226                 | 527                   | △136   | 390    |
| 当期変動額合計                   | 597                  | △55         | △9           | 220          | △226                 | 527                   | △136   | 2,054  |
| 当期末残高                     | 849                  | 35          | 8,190        | 230          | △226                 | 9,078                 | 315    | 22,277 |



(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益          | 2,203                                    | 1,392                                    |
| 減価償却費                | 949                                      | 948                                      |
| 繰延資産償却額              | 13                                       | 10                                       |
| 負ののれん発生益             | -                                        | △51                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | 86                                       | △61                                      |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)     | 10                                       | 21                                       |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)   | △7                                       | △6                                       |
| ポイント引当金の増減額 (△は減少)   | -                                        | 34                                       |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)   | △39                                      | △1,685                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | -                                        | 1,668                                    |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少) | 63                                       | △12                                      |
| 投資損失引当金の増減額 (△は減少)   | 13                                       | -                                        |
| 受取利息及び受取配当金          | △46                                      | △72                                      |
| 支払利息                 | 481                                      | 385                                      |
| 株式交付費                | -                                        | 16                                       |
| 為替差損益 (△は益)          | 35                                       | △88                                      |
| 持分法による投資損益 (△は益)     | △321                                     | △247                                     |
| 有形固定資産売却損益 (△は益)     | △1,678                                   | △0                                       |
| 有形固定資産除却損            | 19                                       | 87                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)     | 1                                        | △89                                      |
| 会員権評価損               | 16                                       | 1                                        |
| 貸倒損失                 | -                                        | 59                                       |
| 関係会社整理損              | -                                        | 131                                      |
| 土地開発関連費用             | 1,185                                    | 132                                      |
| その他の特別損益 (△は益)       | 20                                       | -                                        |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | 221                                      | △330                                     |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)     | △642                                     | 93                                       |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | 531                                      | △393                                     |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)    | 14                                       | 159                                      |
| 預り敷金及び保証金の増減額 (△は減少) | 110                                      | -                                        |
| その他の資産の増減額 (△は増加)    | △41                                      | △484                                     |
| その他の負債の増減額 (△は減少)    | 61                                       | 162                                      |
| 小計                   | 3,261                                    | 1,781                                    |
| 利息及び配当金の受取額          | 68                                       | 109                                      |
| 利息の支払額               | △460                                     | △362                                     |
| 法人税等の支払額             | △337                                     | △1,459                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 2,531                                    | 69                                       |

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                          |                                          |
| 投資有価証券の取得による支出          | △304                                     | △3                                       |
| 投資有価証券の売却による収入          | 1                                        | 1,004                                    |
| 有形固定資産の取得による支出          | △1,792                                   | △1,102                                   |
| 有形固定資産の売却による収入          | 4,305                                    | 9                                        |
| 無形固定資産の取得による支出          | △3                                       | △0                                       |
| 貸付けによる支出                | △87                                      | △3                                       |
| 貸付金の回収による収入             | 47                                       | 79                                       |
| 定期預金の預入による支出            | △10                                      | -                                        |
| 子会社株式の取得による支出           | -                                        | △81                                      |
| その他                     | 104                                      | 12                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 2,259                                    | △85                                      |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | △492                                     | △393                                     |
| 長期借入れによる収入              | 4,510                                    | 4,825                                    |
| 長期借入金の返済による支出           | △8,091                                   | △4,817                                   |
| 社債の発行による収入              | 495                                      | 195                                      |
| 社債の償還による支出              | △535                                     | △470                                     |
| 株式の発行による収入              | -                                        | 1,809                                    |
| 株式の発行による支出              | -                                        | △16                                      |
| 自己株式の取得による支出            | △1                                       | △3                                       |
| 配当金の支払額                 | △83                                      | △119                                     |
| 少数株主への配当金の支払額           | △4                                       | △2                                       |
| リース債務の返済による支出           | △80                                      | △84                                      |
| 長期未払金の返済による支出           | △435                                     | △491                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △4,717                                   | 431                                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 18                                       | 21                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 91                                       | 436                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 4,010                                    | 4,102                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 4,102                                    | 4,539                                    |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社 8社

ニッピコラーゲン工業㈱、大鳳商事㈱、鳳凰事業㈱、㈱ニッピコラーゲン化粧品、NIPPI COLLAGEN NA INC.、大倉フーズ㈱、㈱ニッピ・フジタ、日皮胶原蛋白(唐山)有限公司

2 持分法の適用に関する事項

当連結会計年度より、当社の関連会社である株式会社リーガルコーポレーションは、株式の一部売却などにより持分比率が14.7%に低下したため、また、株式会社ボークは、平成26年3月に解散を決議ののち特別清算に移行したことにより、持分法適用の範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、日皮胶原蛋白(唐山)有限公司の決算日は12月31日であり、連結決算日との差は3カ月以内であるため、当該連結子会社の事業年度に係る計算書類を基礎として連結を行っており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

(会計方針の変更)

(退職給付に関する会計基準等の適用)

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日。以下「退職給付会計基準」という。)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日。以下「退職給付適用指針」という。)を、当連結会計年度末より適用し(ただし、退職給付会計基準第35項本文及び退職給付適用指針第67項本文に掲げられた定めを除く。)、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として計上する方法に変更し、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を退職給付に係る負債に計上いたしました。

退職給付会計基準等の適用については、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度末において、当該変更に伴う影響額をその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に加減しております。

この結果、当連結会計年度末において、退職給付に係る負債が2,017百万円計上されております。また、その他の包括利益累計額が226百万円減少しております。

なお、1株当たり純資産額は15.75円減少しております。

(追加情報)

(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更)

「持分法の適用に関する事項」に記載の通り、当連結会計期間において、株式会社リーガルコーポレーションの株式を一部売却したことにより、投資有価証券売却益を92百万円を計上するとともに、これにより同社が持分法適用の範囲から除外されたことに伴い、株主資本が757百万円、その他の包括利益累計額が66百万円減少しております。また、当連結会計期間より、同社株式の保有目的区分を変更するとともにその他の有価証券評価差額金を510百万円計上しております。

なお、株式会社リーガルコーポレーションとの資本関係等の一部変更がなされたものの、今後も両社間の友好関係は維持してまいります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品別セグメントごとに事業本部を置き、これら事業活動を主体として連結子会社が構成されており、「コラーゲン・ケーシング事業」、「ゼラチン関連事業」、「化粧品関連事業」、「皮革関連事業」、「賃貸・不動産事業」及び「食品その他事業」の6つを報告セグメントとしております。

- ①「コラーゲン・ケーシング事業」は、ソーセージ用可食性コラーゲン・ケーシングを製造販売しております。
- ②「ゼラチン関連事業」は、食品用、医薬用、トイレタリー用、工業用のゼラチン及びペプチドを輸入、製造、販売しております。
- ③「化粧品関連事業」は、コラーゲン入りの化粧品、健康食品を製造し、販売しております。
- ④「皮革関連事業」は、靴用、袋物用、自動車用皮革及び皮革関連製品等を販売しております。
- ⑤「賃貸・不動産事業」は、土地、建物、設備等の賃貸を行っております。
- ⑥「食品その他事業」は、イタリア食材、有機農産物、衣料品、肥料等の輸入販売、そのほか化成品、リンカー、BSE検査キット、新規細胞培養基質「iMatrix-511」などを製造し、販売しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であり、セグメント間取引で生じた内部利益については振替前の数値で表示しております。

また、セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

|                       | 報告セグメント(百万円)  |              |             |            |              |             |        | 調整額<br>(百万円)<br>(注) | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(百万円) |
|-----------------------|---------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|--------|---------------------|----------------------------|
|                       | コラーゲン・ケーシング事業 | ゼラチン<br>関連事業 | 化粧品<br>関連事業 | 皮革<br>関連事業 | 賃貸・不<br>動産事業 | 食品その<br>他事業 | 計      |                     |                            |
| 売上高                   |               |              |             |            |              |             |        |                     |                            |
| 外部顧客への売上高             | 8,819         | 7,279        | 4,399       | 9,816      | 380          | 7,134       | 37,829 | —                   | 37,829                     |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 7             | —            | —           | —          | 1,554        | —           | 1,561  | △1,561              | —                          |
| 計                     | 8,826         | 7,279        | 4,399       | 9,816      | 1,935        | 7,134       | 39,391 | △1,561              | 37,829                     |
| セグメント利益               | 1,198         | 649          | 332         | 97         | 1,034        | 185         | 3,497  | △1,594              | 1,902                      |
| その他の項目                |               |              |             |            |              |             |        |                     |                            |
| 減価償却費                 | 411           | 118          | 38          | 25         | 16           | 21          | 631    | 317                 | 949                        |
| 有形及び無形固<br>定資産の増加額    | 246           | 110          | 6           | 10         | 59           | 6           | 441    | 139                 | 580                        |

(注) 1 セグメント利益の調整額の区分は報告セグメントに含まれない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2 セグメント資産及び負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象としていないことから記載しておりません。

3 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費であります。

4 有形及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の増加額であります。

当連結会計年度(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

|                       | 報告セグメント(百万円)          |              |             |            |              |             |        | 調整額<br>(百万円)<br>(注) | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(百万円) |
|-----------------------|-----------------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|--------|---------------------|----------------------------|
|                       | コラーゲ<br>ン・ケーシ<br>ング事業 | ゼラチン<br>関連事業 | 化粧品<br>関連事業 | 皮革<br>関連事業 | 賃貸・不<br>動産事業 | 食品その<br>他事業 | 計      |                     |                            |
| 売上高                   |                       |              |             |            |              |             |        |                     |                            |
| 外部顧客への売上高             | 10,200                | 7,392        | 4,074       | 10,309     | 456          | 8,547       | 40,980 | —                   | 40,980                     |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 7                     | —            | —           | —          | 1,464        | —           | 1,471  | △1,471              | —                          |
| 計                     | 10,207                | 7,392        | 4,074       | 10,309     | 1,921        | 8,547       | 42,452 | △1,471              | 40,980                     |
| セグメント利益               | 1,648                 | 124          | 240         | 83         | 1,112        | 262         | 3,471  | △1,633              | 1,838                      |
| その他の項目                |                       |              |             |            |              |             |        |                     |                            |
| 減価償却費                 | 357                   | 115          | 54          | 114        | 15           | 6           | 664    | 284                 | 948                        |
| 有形及び無形固<br>定資産の増加額    | 543                   | 490          | 1           | 14         | 4,674        | 20          | 5,745  | 490                 | 6,236                      |

- (注) 1 セグメント利益の調整額の区分は報告セグメントに含まれない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- 2 セグメント資産及び負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象としていないことから記載しておりません。
- 3 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費であります。
- 4 有形及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の増加額であります。

(1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 1,752.60円                                | 1,525.89円                                |
| 1株当たり当期純利益 | 114.60円                                  | 53.69円                                   |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益          |                                          |                                          |
| 連結損益計算書上の当期純利益(百万円) | 1,292                                    | 663                                      |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円)   | 1,292                                    | 663                                      |
| 普通株式の期中平均株式数(株)     | 11,281,411                               | 12,346,999                               |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)          | 20,222                  | 22,277                  |
| 普通株式に係る純資産額(百万円)                | 19,770                  | 21,961                  |
| 差額の主な内訳<br>少数株主持分(百万円)          | 452                     | 315                     |
| 普通株式の発行済株式数(株)                  | 12,000,000              | 14,445,000              |
| 普通株式の自己株式数(株)                   | 719,622                 | 52,442                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数<br>(株) | 11,280,378              | 14,392,558              |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 2,188                 | 3,136                 |
| 受取手形          | 835                   | 638                   |
| 売掛金           | 3,554                 | 3,739                 |
| 商品及び製品        | 1,475                 | 1,299                 |
| 仕掛品           | 169                   | 164                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 796                   | 993                   |
| 前払費用          | 80                    | 96                    |
| 未収消費税等        | 96                    | 324                   |
| 短期貸付金         | 42                    | 42                    |
| 関係会社短期貸付金     | 90                    | 87                    |
| 未収入金          | 133                   | 425                   |
| 繰延税金資産        | 191                   | 175                   |
| その他           | 45                    | 22                    |
| 貸倒引当金         | △14                   | △15                   |
| 流動資産合計        | 9,686                 | 11,131                |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 10,244                | 10,792                |
| 減価償却累計額       | △4,693                | △5,009                |
| 建物(純額)        | 5,550                 | 5,782                 |
| 構築物           | 1,946                 | 2,015                 |
| 減価償却累計額       | △1,247                | △1,300                |
| 構築物(純額)       | 698                   | 715                   |
| 機械及び装置        | 7,038                 | 7,209                 |
| 減価償却累計額       | △6,744                | △6,802                |
| 機械及び装置(純額)    | 294                   | 407                   |
| 車両運搬具         | 108                   | 109                   |
| 減価償却累計額       | △97                   | △103                  |
| 車両運搬具(純額)     | 10                    | 6                     |
| 工具、器具及び備品     | 718                   | 785                   |
| 減価償却累計額       | △595                  | △634                  |
| 工具、器具及び備品(純額) | 123                   | 151                   |
| 土地            | 22,445                | 27,304                |
| リース資産         | 213                   | 289                   |
| 減価償却累計額       | △67                   | △109                  |
| リース資産(純額)     | 146                   | 179                   |
| 建設仮勘定         | 5,113                 | 361                   |
| 有形固定資産合計      | 34,383                | 34,909                |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| 特許権           | 18                    | 15                    |
| ソフトウェア        | 28                    | 94                    |
| リース資産         | 15                    | 6                     |
| 無形固定資産合計      | 62                    | 116                   |

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(平成26年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>投資その他の資産</b> |                       |                       |
| 投資有価証券          | 2,101                 | 3,664                 |
| 関係会社株式          | 2,098                 | 1,137                 |
| 出資金             | 1                     | 1                     |
| 関係会社出資金         | 986                   | 933                   |
| 長期貸付金           | 60                    | 19                    |
| 関係会社長期貸付金       | 448                   | 170                   |
| 従業員に対する長期貸付金    | 6                     | 5                     |
| 破産更生債権等         | 1,396                 | 1,361                 |
| 長期前払費用          | 40                    | 24                    |
| 敷金及び保証金         | 22                    | 22                    |
| その他             | 103                   | 79                    |
| 投資損失引当金         | △53                   | -                     |
| 貸倒引当金           | △1,456                | △1,313                |
| 投資その他の資産合計      | 5,756                 | 6,104                 |
| 固定資産合計          | 40,201                | 41,130                |
| <b>繰延資産</b>     |                       |                       |
| 社債発行費           | 34                    | 28                    |
| 繰延資産合計          | 34                    | 28                    |
| 資産合計            | 49,922                | 52,290                |
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動負債</b>     |                       |                       |
| 支払手形            | 5,393                 | 4,379                 |
| 買掛金             | 1,428                 | 1,486                 |
| 短期借入金           | 234                   | 234                   |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 4,487                 | 4,816                 |
| 1年内償還予定の社債      | 470                   | 510                   |
| リース債務           | 51                    | 60                    |
| 未払金             | 677                   | 1,258                 |
| 未払法人税等          | 746                   | 244                   |
| 未払費用            | 346                   | 382                   |
| 預り金             | 34                    | 13                    |
| 賞与引当金           | 140                   | 153                   |
| 役員賞与引当金         | 22                    | 18                    |
| ポイント引当金         | -                     | 34                    |
| 設備関係支払手形        | 84                    | 207                   |
| その他             | 43                    | 51                    |
| 流動負債合計          | 14,160                | 13,849                |

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(平成26年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>固定負債</b>     |                       |                       |
| 社債              | 1,140                 | 830                   |
| 長期借入金           | 7,954                 | 7,608                 |
| 長期未払金           | 1,845                 | 1,814                 |
| リース債務           | 118                   | 134                   |
| 繰延税金負債          | 759                   | 1,071                 |
| 再評価に係る繰延税金負債    | 4,657                 | 4,657                 |
| 退職給付引当金         | 1,592                 | 1,569                 |
| 役員退職慰労引当金       | 268                   | 226                   |
| 資産除去債務          | 5                     | 5                     |
| 受入敷金保証金         | 533                   | 534                   |
| その他             | 152                   | 75                    |
| 固定負債合計          | 19,026                | 18,527                |
| 負債合計            | 33,186                | 32,376                |
| <b>純資産の部</b>    |                       |                       |
| <b>株主資本</b>     |                       |                       |
| 資本金             | 3,500                 | 4,404                 |
| 資本剰余金           |                       |                       |
| 資本準備金           | 282                   | 1,186                 |
| 資本剰余金合計         | 282                   | 1,186                 |
| 利益剰余金           |                       |                       |
| 利益準備金           | 90                    | 102                   |
| その他利益剰余金        |                       |                       |
| 別途積立金           | 806                   | 806                   |
| 繰越利益剰余金         | 3,709                 | 4,434                 |
| 利益剰余金合計         | 4,605                 | 5,342                 |
| 自己株式            | △25                   | △29                   |
| 株主資本合計          | 8,362                 | 10,904                |
| <b>評価・換算差額等</b> |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 180                   | 820                   |
| 繰延ヘッジ損益         | 2                     | △0                    |
| 土地再評価差額金        | 8,190                 | 8,190                 |
| 評価・換算差額等合計      | 8,373                 | 9,009                 |
| 純資産合計           | 16,735                | 19,913                |
| 負債純資産合計         | 49,922                | 52,290                |



(2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成24年 4月 1日<br>至 平成25年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成25年 4月 1日<br>至 平成26年 3月31日) |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 売上高          |                                           |                                           |
| 製品売上高        | 5,712                                     | 5,891                                     |
| 商品売上高        | 16,650                                    | 18,028                                    |
| 賃貸事業収入       | 1,935                                     | 1,921                                     |
| 売上高合計        | 24,299                                    | 25,841                                    |
| 売上原価         |                                           |                                           |
| 製品売上原価       |                                           |                                           |
| 製品期首たな卸高     | 1,106                                     | 1,344                                     |
| 当期製品製造原価     | 5,162                                     | 5,329                                     |
| 合計           | 6,268                                     | 6,674                                     |
| 製品他勘定振替高     | 141                                       | 144                                       |
| 製品期末たな卸高     | 1,344                                     | 1,160                                     |
| 製品売上原価       | 4,782                                     | 5,370                                     |
| 商品売上原価       |                                           |                                           |
| 商品期首たな卸高     | 161                                       | 130                                       |
| 当期商品仕入高      | 11,826                                    | 12,783                                    |
| 合計           | 11,987                                    | 12,913                                    |
| 商品他勘定振替高     | 209                                       | 256                                       |
| 商品期末たな卸高     | 130                                       | 139                                       |
| 商品売上原価       | 11,647                                    | 12,517                                    |
| 賃貸原価         | 827                                       | 724                                       |
| 売上原価合計       | 17,256                                    | 18,612                                    |
| 売上総利益        | 7,042                                     | 7,228                                     |
| 販売費及び一般管理費   |                                           |                                           |
| 荷造費          | 4                                         | 7                                         |
| 運搬費          | 161                                       | 218                                       |
| 販売手数料        | 1,387                                     | 1,286                                     |
| 広告宣伝費        | 2,022                                     | 1,843                                     |
| 役員報酬         | 147                                       | 169                                       |
| 給料及び手当       | 522                                       | 571                                       |
| 役員賞与引当金繰入額   | 48                                        | 30                                        |
| 賞与及び手当       | 90                                        | 100                                       |
| 賞与引当金繰入額     | 90                                        | 103                                       |
| 法定福利費        | 103                                       | 114                                       |
| 退職給付費用       | 54                                        | 57                                        |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 28                                        | 35                                        |
| 福利厚生費        | 38                                        | 38                                        |
| 事務用消耗品費      | 3                                         | 4                                         |
| 通信費          | 11                                        | 12                                        |
| 図書費          | 4                                         | 3                                         |
| 旅費及び交通費      | 56                                        | 66                                        |
| 交際費          | 20                                        | 20                                        |
| 水道光熱費        | 47                                        | 54                                        |
| 租税公課         | 140                                       | 150                                       |
| 修繕費          | 62                                        | 70                                        |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 保険料          | 7                                      | 8                                      |
| 賃借料          | 60                                     | 8                                      |
| 減価償却費        | 242                                    | 214                                    |
| 試験研究費        | 66                                     | 88                                     |
| 貸倒引当金繰入額     | △9                                     | △33                                    |
| その他          | 361                                    | 410                                    |
| 販売費及び一般管理費合計 | 5,779                                  | 5,656                                  |
| 営業利益         | 1,263                                  | 1,572                                  |
| 営業外収益        |                                        |                                        |
| 受取利息         | 20                                     | 19                                     |
| 受取配当金        | 146                                    | 176                                    |
| 為替差益         | 28                                     | -                                      |
| 雑収入          | 22                                     | 25                                     |
| 営業外収益合計      | 217                                    | 221                                    |
| 営業外費用        |                                        |                                        |
| 支払利息         | 403                                    | 315                                    |
| 社債利息         | 18                                     | 15                                     |
| 手形売却損        | 24                                     | 26                                     |
| 株式交付費        | -                                      | 16                                     |
| 為替差損         | -                                      | 35                                     |
| 雑損失          | 86                                     | 50                                     |
| 営業外費用合計      | 532                                    | 460                                    |
| 経常利益         | 948                                    | 1,332                                  |
| 特別利益         |                                        |                                        |
| 固定資産売却益      | 1,764                                  | -                                      |
| 投資有価証券売却益    | -                                      | 553                                    |
| 投資損失引当金戻入額   | 3                                      | -                                      |
| 特別利益合計       | 1,767                                  | 553                                    |
| 特別損失         |                                        |                                        |
| 固定資産除却損      | 19                                     | 85                                     |
| 固定資産売却損      | 85                                     | -                                      |
| 投資有価証券売却損    | 1                                      | 3                                      |
| 投資有価証券評価損    | 17                                     | -                                      |
| 会員権評価損       | -                                      | 1                                      |
| 土地開発関連費用     | 1,185                                  | 132                                    |
| 災害による損失      | 20                                     | -                                      |
| 関係会社整理損      | -                                      | 131                                    |
| その他          | 0                                      | 34                                     |
| 特別損失合計       | 1,329                                  | 386                                    |
| 税引前当期純利益     | 1,386                                  | 1,499                                  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 718                                    | 657                                    |
| 法人税等調整額      | △22                                    | △13                                    |
| 法人税等合計       | 695                                    | 643                                    |
| 当期純利益        | 691                                    | 855                                    |

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |             |       |          |             |             |     | 自己株式  | 株主資本<br>合計 |
|-------------------------|-------|-------|-------------|-------|----------|-------------|-------------|-----|-------|------------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 |             | 利益剰余金 |          |             | 利益剰余金<br>合計 |     |       |            |
|                         |       | 資本準備金 | 資本剰余金<br>合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |             |             |     |       |            |
|                         |       |       |             |       | 別途積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |             |     |       |            |
| 当期首残高                   | 3,500 | 282   | 282         | 80    | 806      | 2,963       | 3,849       | △24 | 7,607 |            |
| 当期変動額                   |       |       |             |       |          |             |             |     |       |            |
| 新株の発行                   |       |       |             |       |          |             |             |     | —     |            |
| 剰余金の配当                  |       |       |             | 10    |          | △93         | △83         |     | △83   |            |
| 当期純利益                   |       |       |             |       |          | 691         | 691         |     | 691   |            |
| 土地再評価差額金の<br>取崩         |       |       |             |       |          | 148         | 148         |     | 148   |            |
| 自己株式の取得                 |       |       |             |       |          |             |             | △1  | △1    |            |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) |       |       |             |       |          |             |             |     |       |            |
| 当期変動額合計                 | —     | —     | —           | 10    | —        | 746         | 756         | △1  | 755   |            |
| 当期末残高                   | 3,500 | 282   | 282         | 90    | 806      | 3,709       | 4,605       | △25 | 8,362 |            |

|                         | 評価・換算差額等             |             |              |                | 純資産合計  |
|-------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------|--------|
|                         | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                   | △119                 | △13         | 8,338        | 8,206          | 15,813 |
| 当期変動額                   |                      |             |              |                |        |
| 新株の発行                   |                      |             |              |                | —      |
| 剰余金の配当                  |                      |             |              |                | △83    |
| 当期純利益                   |                      |             |              |                | 691    |
| 土地再評価差額金の<br>取崩         |                      |             |              |                | 148    |
| 自己株式の取得                 |                      |             |              |                | △1     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | 299                  | 15          | △148         | 167            | 167    |
| 当期変動額合計                 | 299                  | 15          | △148         | 167            | 922    |
| 当期末残高                   | 180                  | 2           | 8,190        | 8,373          | 16,735 |

当事業年度(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |             |       |          |             |             |     | 自己株式   | 株主資本<br>合計 |
|-------------------------|-------|-------|-------------|-------|----------|-------------|-------------|-----|--------|------------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 |             | 利益剰余金 |          |             | 利益剰余金<br>合計 |     |        |            |
|                         |       | 資本準備金 | 資本剰余金<br>合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |             |             |     |        |            |
|                         |       |       |             |       | 別途積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |             |     |        |            |
| 当期首残高                   | 3,500 | 282   | 282         | 90    | 806      | 3,709       | 4,605       | △25 | 8,362  |            |
| 当期変動額                   |       |       |             |       |          |             |             |     |        |            |
| 新株の発行                   | 904   | 904   | 904         |       |          |             |             |     | 1,809  |            |
| 剰余金の配当                  |       |       |             | 12    |          | △131        | △119        |     | △119   |            |
| 当期純利益                   |       |       |             |       |          | 855         | 855         |     | 855    |            |
| 土地再評価差額金の<br>取崩         |       |       |             |       |          |             |             |     | —      |            |
| 自己株式の取得                 |       |       |             |       |          |             |             | △3  | △3     |            |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) |       |       |             |       |          |             |             |     |        |            |
| 当期変動額合計                 | 904   | 904   | 904         | 12    | —        | 724         | 736         | △3  | 2,542  |            |
| 当期末残高                   | 4,404 | 1,186 | 1,186       | 102   | 806      | 4,434       | 5,342       | △29 | 10,904 |            |

|                         | 評価・換算差額等             |             |              |                | 純資産合計  |
|-------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------|--------|
|                         | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                   | 180                  | 2           | 8,190        | 8,373          | 16,735 |
| 当期変動額                   |                      |             |              |                |        |
| 新株の発行                   |                      |             |              |                | 1,809  |
| 剰余金の配当                  |                      |             |              |                | △119   |
| 当期純利益                   |                      |             |              |                | 855    |
| 土地再評価差額金の<br>取崩         |                      |             |              |                | —      |
| 自己株式の取得                 |                      |             |              |                | △3     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | 639                  | △3          | —            | 635            | 635    |
| 当期変動額合計                 | 639                  | △3          | —            | 635            | 3,177  |
| 当期末残高                   | 820                  | △0          | 8,190        | 9,009          | 19,913 |